



## Plán rozvoje školy na období 2023–2026

### Podmínky vzdělávání – lidské zdroje

V současné době dochází ke generační obměně pedagogického sboru, která by měla být do roku 2026 ukončena. Do důchodu také odchází ekonomka školy.

Cíle:

- Dokončit generační obměnu sboru, odcházející učitele nahradit kvalifikovanými a motivovanými pedagogy
- Opět zapojit rodilého mluvčího do výuky Aj
- Poskytovat maximální podporu nově nastupujícím kolegům
- Podporovat vzájemnou spolupráci pedagogů – tandemové hodiny, ukázkové hodiny, sdílení dobré praxe
- Efektivně využít prostředky na další vzdělávání pracovníků školy z OP JAK
- Od září 2023 zaškolit novou ekonomku a rozšířit tým nepedagogických pracovníků o další administrativní sílu, která sníží administrativní zátěž vedení školy

### Podmínky vzdělávání – materiální vybavení

V materiální oblasti nás nejvíce omezují nedostatečné prostory, které vyřeší připravená přístavba školy.

Cíle:

- Realizovat přístavbu školy do začátku školního roku 2025/26
- Zachovat jednotné technické vybavení ve všech učebnách – projekční technika a Apple Tv
- Modernizovat pomůcky pro výuku přírodovědných předmětů v nových odborných učebnách
- Udržovat technické vybavení, informační a výukové systémy pro prezenční, distanční nebo hybridní výuku s maximálním využitím dotačních prostředků
- Odstranit pevné počítače pro učitele z učeben a kabinetů, pro každého učitele zabezpečit notebook a tablet

### Průběh vzdělávání

Od školního roku 2022/23 se žáci primy, 1. ročníku a kvinty vzdělávají podle nového ŠVP, který je upraven v souladu s revizí ICT v RVP. Navíc dochází k úpravě učebního plánu pro vyšší gymnázium, který je více přizpůsoben individuálním potřebám žáků především v předmaturitním a maturitním ročníku.

Cíle:

- Zvládnout postupné zavedení nového ŠVP do všech tříd školy
- I při prezenční výuce dále efektivně využívat prostředky DVZ





- Rozvíjet výuku čtenářské gramotnosti a kritického myšlení
  - Čtenářské dílny na nižším gymnáziu
  - Výuka s podporou čtenářství napříč všemi předměty
  - Čtenářský klub
- Popularizovat výuku matematiky ve škole
- Zaměřit se na podporu nadaných žáků
  - Zavést pozici školního koordinátora pro nadané žáky
  - Stát se partnerskou školou Mensy
  - Podporovat činnost školních klubů a účast jejich členů na soutěžích
  - Podporovat individuální přípravu žáků na soutěže
- Udržet vysokou úroveň podpory žáků ohrožených školním neúspěchem
- Budovat vzájemné vztahy mezi učiteli a žáky, citlivě pracovat se zpětnou vazbou
- Přivést žáky k převzetí odpovědnosti za své učení, tak aby byli připraveni na studium na VŠ a na celoživotní vzdělávání

### **Klima v organizaci**

Atmosféra ve škole je příjemná. Vedení školy, učitelé, žáci i rodiče oceňují otevřenou komunikaci a vzájemnou spolupráci. PR školy podtrhují úspěchy našich žáků a jejich mimovyučovací aktivity.

Cíle:

- Podpora žáků
  - Vyhledávat a podporovat silné stránky žáků
  - Komunikovat problémy žáků prostřednictvím studentského parlamentu
  - Posilovat dobré klima třídních kolektivů
  - Rozšířit nabídku mimovyučovacích aktivit pro žáky
  - Podporovat vzájemnou spolupráci žáků
- Spolupráce s rodiči
  - Do konce školního roku 2022/23 provést dotazníkové šetření *Klima školy* od společnosti SCIO a opakovat ho každé dva roky
  - Dále uplatňovat maximálně vstřícný přístup při komunikaci s rodiči
  - Pro komunikaci s rodiči vhodně využívat IS Bakaláři a MS Teams
- Dobré jméno školy
  - Upevnit vztah všech zaměstnanců a žáků ke škole, budovat značku školy
  - Ve spolupráci se studentským parlamentem organizovat charitativní akce
  - Na www stránkách školy vytvořit samostatnou sekci Úspěchy našich žáků
- Vztahy v regionu
  - Pokračovat s Knihovou Matěje Mikšíčka v Dačicích v projektu *Studenti učí seniory* a v akcích podporujících čtenářství
  - Rozvíjet spolupráci s Městem Dačice v environmentální kampani zaměřené na třídění odpadů





- Dále spolupracovat s Městským muzeem a galerií Dačice na edukačních programech pro žáky
- Posilovat kooperaci s JHK, jejímž jsme členem
- Udržovat fungující spolupráci s THK na projektech Klubu 3D tisku a Přírodovědného kroužku GD
- Zahájit spolupráci s firmou Centropen Dačice na výuce chemie

### Řízení školy

I nadále pokračovat v demokratickém způsobu vedení pracovníků školy, poskytovat všem maximální podporu, ale zároveň očekávat odpovídající nasazení při práci se žáky nejen ve výuce.

Cíle:

- Uplatňovat lidský přístup při řízení
- Dále organizovat teambuildingové akce
- Minimálně 1x ročně realizovat společná školení pro sborovnu zaměřená na osobnostní rozvoj
- Odměny vyplácet 4x ročně podle stanovených pravidel, za aktivity nad rámec přímé vyučovací povinnosti
- Poskytovat funkční zpětnou vazbu z hospitací a ukázkových hodin
- Zajistit kvalitní materiální podmínky pro všechny pracovníky školy

### Závěr

Hlavním cílem tohoto plánu rozvoje školy je budovat z Gymnázia Dačice dobře vybavené centrum vzdělanosti pro oblast Dačic a okolí. Vytvářet žákům takové podmínky, které maximálně podpoří jejich silné stránky a připraví je na studium na vysoké škole a celoživotní vzdělávání. Co nejvíce žáky zapojit do projektů, které realizujeme ve spolupráci s našimi partnery z řad institucí a firem ve městě. Pro pedagogy z regionu realizovat kurzy a workshopy vedené zkušenými lektory.

